



La col·laboració entre les caixes es farà respectant l'hegemonia de cadascuna d'elles dins del territori originari.

ARXIU

ECONOMIA

Pla de col·laboració entre caixes catalanes

## Esperant decisions

El mes de març passat, quatre caixes del Principat decidien posar en marxa un pla de col·laboració conjunt al qual aquest mes s'ha afegit Caixa de Balears. Aquest grup és el primer intent d'ajuntar esforços des que l'any 1989 es van fusionar la Caixa de Pensions i la Caixa de Barcelona.

**A**mb una concisa nota informativa, la Caixa de Balears, Sa Nostra, explica que s'havia incorporat al projecte de col·laboració iniciat per Caixa Penedès, Caixa de Tarragona, Caixa de Terrassa i Caixa de Manresa. La nota de Sa Nostra remarcava que, malgrat la col·laboració, totes les caixes pretenien aprofitar i potenciar les oportunitats sense perjudicar la resta, defensar uns interessos comuns, respectar la independència de cada entitat i mantenir la sobirania i l'autonomia de gestió de cada caixa.

Aquest punt de vista, i sobretot el de la conservació de l'hegemonia en el territori d'origen, coincideix amb els plantejaments de les quatre caixes del Principat. Per tant, la perspectiva pel que fa a una futura col·laboració i entesa és força bona. Però, a banda de les reunions i encontres entre les cinc entitats, el moment actual del procés està en un compàs d'espera, l'espera que sempre és el preludi de les decisions. Caixa de Terrassa, que des que es va iniciar aquest procés ha actuat com a portaveu del grup, ha reiterat a EL TEMPS l'única versió existent sobre el futur del projecte. Ara per ara, només compten amb un estudi de viabilitat encarregat per les caixes a l'empresa Macgroup que encara no s'ha acabat. Mentre no disposin d'aquest estudi, la Caixa de Terrassa remarca que el projecte de

col·laboració entre les entitats financeres serà sempre una alternativa a la fusió, i que, per tant, se centrarà només en la cooperació en determinades àrees. Un altre punt essencial que les caixes impulsores subratllen és que el projecte es fa des d'un punt de vista professional i no polític. L'informe Macgroup estudia dues línies de col·laboració. L'una per establir les fórmules jurídiques més interessants per a l'expansió de les caixes a l'estat espanyol, cosa que podria tenir diferents concrecions, que van des de la compra d'un banc a l'establiment d'oficines comunes. L'altra línia de l'estudi identifica més concretament les àrees de gestió on és més fàcil col·laborar a fi de reduir costos.

### NI CAIXA NI FAIXA, DE MOMENT

L'actual procés iniciat per les caixes de Tarragona, Terrassa, Manresa i Penedès és l'únic intent d'aproximació i col·laboració entre entitats financeres que ha existit després de la fusió de la Caixa de Pensions i la Caixa de Barcelona l'any 89 al Principat. Abans del procés que ha donat lloc a la Caixa d'Estalvis i Pensions de Barcelona –la caixa gran– van existir altres intents tendents a reorganitzar el panorama de caixes al Principat. Així, una de les iniciatives que no va arribar a quallar va ser la fusió

de les caixes de Catalunya, Tarragona i Girona, les tres caixes públiques, entre els anys 87 i 88. Però l'operació no va dur-se a terme, tot i que hi va haver propostes dirigides a la Conselleria d'Economia. La idea d'ajuntar les caixes comarcals del Principat, però, tot i que no s'havia concretat mai tant com ara, no és cap novetat. Abans de l'inici del procés amb la Caixa de Pensions, la Caixa de Barcelona es perfilava durant un temps com a possible pal de pal·ler d'un procés de fusió amb algunes entitats comarcals sense que al final s'arribés a res concret.

L'actual intent de col·laboració entre les quatre caixes catalanes, doncs, és més que un nou intent. Alguns entesos en la matèria interpreten aquest projecte com una bona oportunitat de crear una cultura de cooperació entre entitats que podria estovar unes posicions tradicionalment força tancades per la marcada territorialitat d'aquestes entitats. El mateix desenvolupament d'aquesta cooperació seria bàsic amb vista a una possible fusió en un futur. Si s'acaben seguint aquests passos, però, l'entitat que resultaria d'una fusió es convertiria en la tercera entitat catalana, després de la Caixa d'Estalvis i Pensions de Barcelona i la Caixa de Catalunya. Segons dades de finals de gener, els recursos aliens de les quatre caixes del Principat sumaven uns 901.851 mi-



La Caixa de Tarragona (esquerra) i la Caixa de Terrassa són dues de les entitats que unificaran esforços per endegar l'expansió a altres zones.

ARXIU

lions de pessetes. A aquest volum s'hi afegirien els 257.708 milions de recursos aliens que Sa Nostra registrava el mateix mes.

#### CAUTELA

Tant si la paraula "fusió" ha ballat pels caps dels directors generals com si només pensen en cooperació en àrees concretes, la impermeabilitat de les informacions és extrema per no generar moviments contraris. En qualsevol cas, les cinc caixes s'hi juguen molt. Hi ha, a més, les expectatives que una solució o altra planteja en l'actual disseny financer al Principat, un disseny que ara formen les dues "grans", la Caixa d'Estalvis i Pensions de Barcelona i la Caixa de Catalunya; i les vuit caixes comarcals petites. De moment, la Conselleria d'Economia, amb Macià Alavedra al capdavant, tot i que s'han mostrat disposades a fer costat a les quatre entitats impulsores de la iniciativa, no han fet cap passa decisiva en una direcció o altra. Alavedra, més aviat caracteritzat pel seu liberalisme en aquestes qüestions, de moment deixa fer. Ara fa un any, la Generalitat va fer públic un estudi on es deia que l'estat actual de les caixes al Principat no feia necessària cap actuació. Malgrat això, a finals de març d'aquest any, les vuit caixes petites decidien reunir-se amb el conseller per plantejar algun tipus de col·laboració. Després d'aquesta primera reunió, quatre de les vuit caixes comarcals decidien desentendre's del projecte: Caixa de Girona, Caixa de Manlleu, Caixa Laietana i Caixa de Sabadell. Després d'aquella trobada, cap de les

quatre caixes que s'han desmarcat del projecte ha participat en més reunions. Però és evident que resten a l'expectativa. Les caixes de Tarragona, Terrassa, Manresa i Penedès, més la de Balears, ja s'han afanyat a dir que el grup té la porta oberta a qualsevol caixa que s'hi vulgui afegir.

De moment, la posició de Sa Nostra a les Illes és igual de prudent que les seves companyes de grup. La seva actuació en el futur, a més, no es farà de manera autònoma, sinó que la línia del govern balear esdevindrà cabdal.

#### LES QUATRE

De les quatre entitats que volen tirar en-



Caixa de Balears ha estat la darrera en afegir-se a l'acord.

JOAN CELIA

davant el projecte de col·laboració, la Caixa Penedès és la que té un volum d'actius més important, amb 376.000 milions segons dades de tancament de l'exercici de 1992. A continuació hi ha la de Tarragona, amb 314.000 milions. La segueixen la Caixa de Terrassa, amb 216.000 milions, i la de Manresa, amb 139.000 milions. Les raons que presenten per a la col·laboració són necessitats de tipus operatiu i de dimensió. Pel que fa a les necessitats per a operar, la col·laboració es podria centrar en aspectes tecnològics, d'informàtica. Pel que fa a les necessitats d'augmentar de volum, el creixement amb vista a l'exterior és una de les sortides que tenen aquestes caixes, to-

tes elles prou encotillades als seus territoris d'origen i totes elles amb els desavantatges derivats de les limitacions en l'apartat de recursos propis. A aquest últim punt s'afegeix el fet que el Banc d'Espanya ha posat en vigència enguany una nova normativa. El banc emissor obliga totes les caixes a garantir un determinat percentatge de recursos propis en funció del passiu (els dipòsits d'estalvi). Aquesta nova disposició colla encara més unes caixes de poc volum que, o bé es posen a créixer o bé abarateixen costos, dues coses que els és difícil fer per separat, atesa la saturació i la forta competència dins el sector al Principat. Aquesta competència compta ara mateix amb l'afegitó de la pressió cada vegada més agressiva dels bancs, que intenten ocupar el terreny tradicional de les caixes, per exemple en les hipoteques.

Xènia Bussé