

# “L’entrada de capital privat no implica la bancarització de les caixes”

**Z**apatero i Rajoy han anunciat un acord per a reformar la llei de caixes d’estalvis. Entre les mesures previstes hi ha la de permetre les quotes participatives amb drets polítics. Com valoreu aquesta possibilitat?

—Encara no sabem al detall quin serà el contingut de la reforma de la llei de caixes, però creiem que anirà en dues direccions: contenir i minimitzar la presència política en els òrgans de govern de les entitats, i regular de forma diferent la fórmula de les quotes participatives. Pel que fa a les quotes, en aquests moments pensem que és una qüestió que s’ha de resoldre de seguida, perquè al mercat es presenten estimacions que les entitats financeres necessitaran molt més nivell de capital per poder funcionar i, per tant, esdevé imprescindible que les caixes que ho requereixin puguin ampliar el seu capital. En el futur caldrà, per al sector en general, poder-se acollir a les quotes participatives.

—**I no teniu por que en un futur la caixa pugui acabar bancaritzada?**

—No crec que sigui cap problema. Dependrà en quina mesura cada entitat hagi d’emetre quotes. Si resulta que s’han de reforçar moderadament els recursos propis, emetre quotes participatives perquè les subscriuguin particulars o empreses o bancs, no ha de significar cap ingerència en el funcionament normal de la caixa. Ara bé, si hi ha una entitat que ha d’emetre tantes quotes que representa igualar o superar el capital que té una caixa perquè n’ha perdut molt, aleshores el problema és un altre de més greu.

—**Però aquestes quotes participatives tindran drets polítics, és a dir, veu i vot en les decisions que es prenguin. No és cap problema?**

—No, els inversors tindran drets polítics en proporció amb la seva



Enric Mata és director general d’Unnim.

En aquesta entrevista parla de la reforma de la llei espanyola de caixes i dels objectius de la nova entitat, que començarà a funcionar l’1 de juliol.

participació, que, al meu entendre, en la majoria de les entitats que ho requereixin seran minoritaris. Si l’ampliació de capital és moderada, no ha de significar cap problema.

—**Penseu que s’hauria de fixar per llei un màxim de presència privada en una caixa d’estalvis per tal que no es desvirtuï el sentit social d’aquestes entitats?**

—Si una entitat necessita una ampliació de capital elevada, posem per cas, d’un 40%, voldrà dir que té dificultats molt greus, i que, per tant, no té cap més sortida. En aquest cas, tant se val si l’entitat té un percentatge

més alt o més baix de capital privat. La cosa important és com salvar-se.

—**Per tant, no percebeu el risc de bancarització de les caixes en un termini mitjà o llarg?**

—De moment, la caixa que ha estat intervinguda a l’estat, CCM, no és una caixa privada, i ara és a en mans del Banc d’Espanya. Si una caixa necessita ajuda, la qüestió més important és que no hagi de ser intervinguda, que tingui uns nivells de solvència importants. I si això implica anar a buscar capital privat, doncs benvingut sigui. No veig pas que les quotes participatives amb drets polítics siguin



JORDI PLAY

**“Unnim, els dos anys vinents, s’ha de centrar en el seu pla d’integració econòmic i tecnològic”**

el primer pas per a la bancarització de les caixes.

**—Unnim preveu d’emetre quotes participatives?**

—En el nostre pla d’integració no preveiem l’emissió de quotes participatives. En el sanejament i la reestructuració que duem a terme, mantenim unes ràtios de capital amb solvència, *core* capital i Tier 1 suficients, i fins i tot situats en la banda alta del mercat.

**—PSOE i PP també han apuntat que la reforma servirà per a despolititzar completament les caixes, perquè se’n diluirà la participació a través d’ajuntaments, diputacions i més ens públics. La mesura pot ser bona per a les caixes espanyoles, molt polititzades, però potser no té sentit per a Catalunya.**

—No en té. Jo sempre presumeixo que, en tota la meua vida professional —i fa més de trenta anys—, mai no he rebut cap interferència ni pressió de la Generalitat, ni de les diputacions ni de cap ajuntament. Per tant, quan parlen de politització de les caixes, nosaltres no ens sentim al·ludits. Tenim una presència pública de l’ordre d’un 15% als òrgans de

govern, que mai no ha implicat cap problema i sempre ha significat una col·laboració interessant. Per tant, a Catalunya, a la major part de les caixes —tret de les que tenen origen en les diputacions—, no hi ha politització, en absolut.

**—Finalment, la fusió s’ha consumat amb tres caixes, després d’haver-ne descavalcat Caixa Girona. Què hi ha perdut, Unnim, amb la marxa de Girona?**

—Francament, no representa cap pèrdua. És un retorn als orígens. Quan vam presentar el projecte inicial al Banc d’Espanya érem tres caixes, Manlleu, Terrassa i Sabadell, com avui. Caixa Girona incorporava una dinàmica en els òrgans de govern i en els equips de direcció diferent de la dinàmica absolutament privada que hi ha a les altres tres caixes. Una situació que tampoc no ens interessava. La sortida de Caixa Girona ha significat perdre un petit percentatge quant a dimensió de balanç, però també guanyar en compenetració i cohesió d’objectius d’aquest projecte. En un projecte de fusió de qualsevol sector empresarial és més important la coincidència de cultures i de criteris i la compenetració que no pas la dimensió. Si la dimensió es construeix a base d’haver de suportar cultures corporatives diferents, el resultat són projectes ineficients. No ens interessa. Per això hem triat un projecte comú en què tots hem posat molta il·lusió i estem convençuts que ens en sortirem.

**—Aquesta fusió queda tancada quant al nombre d’integrants, o bé resta oberta a unes altres entitats que s’hi volguessin sumar en el futur?**

—Dir que les portes estan tancades del tot no seria intel·ligent. Però passa que Unnim, els dos anys vinents, s’ha de centrar en el seu pla d’integració econòmic i tecnològic i, per tant, aquest serà el focus de la nostra atenció. Com estarà el mercat d’aquí a dos anys? Què hauran fet les altres caixes? Doncs no ho sabem, però és clar que amb la decisió que hem pres les tres caixes haurem guanyat dimensió i haurem millorat el nostre funcionament a l’hora de valorar qualsevol altre projecte.

**—La bona marxa de l’entitat es trobarà condicionada en part per la manera com evolucioni la situació econòmica del país. Amb quina perspectiva treballa l’entitat en aquest sentit? S’anuncien retallades en sous dels treballadors, menys inversions, menys ajudes, etc. Això pot obligar a modificar els càlculs que havia fet Unnim?**

—El pla d’integració preveu unes estimacions d’evolució de negoci moderades, conservadores. Preveu, per a aquests dos primers anys, una situació de manteniment de l’activitat tenint en compte l’estancament de l’economia i, per tant, creiem que els càlculs són prou conservadors. Des del primer dia treballarem per millorar aquestes estimacions i poder aconseguir desviacions positives. Estem segurs que podrem complir i fins i tot millorar el nostre pla d’integració.

**—Unnim preveu de poder retornar els diners del FROB en el termini de tres o quatre anys. Després d’haver retornat aquests diners, la nova entitat podria pensar a créixer?**

—Tot dependrà de quina sigui la situació del mercat aleshores. Una vegada amortitzat el FROB, tindrem llibertat per, si volguéssim, emprendre una expansió, però el fet és que no ho tenim previst, perquè al mercat hi ha un excés de capacitat instal·lada de l’ordre del 30% que no crec que desaparegui en tres o quatre anys. Arribat el moment, ja valorarem si hi ha mercats que ens poden interessar.

**—Unnim és la primera caixa que s’activarà com a resultat d’una fusió. El Banc d’Espanya us posa d’exemple i, a més, heu aprovat la fusió per unanimitat. Ni un sol vot en contra. Deveu estar molt satisfets.**

—El Banc d’Espanya ens ha dit que som una fusió de referència a tot l’estat des del punt de vista de la valoració econòmica del procés i els estudis per al pla d’integració, amb rigor, serietat i profunditat. N’estem molt satisfets, i tenim ganes que arribi l’1 de juliol per obrir les portes de les nostres oficines amb el rètol d’Unnim.

*Gemma Aguilera*